

富民强省开新局·浙商扬帆“十二五”①

# “合同大王”出山记

## 李方平投入9000多万元,历时5年,让中国成为世界第四个能生产人工耳蜗的国家

本报记者 周荣新 李倩

“我知道自己这么多年的坚持是有意义的。我最大的心愿是让中国2780万耳残人回归有声世界,快乐地生活!”10月10日上午,在“浙江省残疾人事业成就展”开幕式上,杭州诺尔康公司董事长李方平将100套总价值900多万元具有自主知识产权的人工耳蜗,捐赠给省残联。

李方平,许多温州人熟悉的名字。改革开放之初,他是温州“八大王”之一,那时的他在低压电器经销领域叱咤风云,被誉为“合同大王”。30年后,他带领他的创业团队,突破国外技术垄断,研发生产出国内首个人工耳蜗。我国由此成为世界上继美国、澳大利亚、奥地利之后第四个能够生产人工耳蜗的国家。

### 1.为了失聪的百姓,“中国心”在急切寻觅

不到一元硬币大小的超薄圆片,连接着一段不到1/3根头发丝粗细的电极,通过焊接在上面的26个极微小的电极,外界的声音便会精准无误地传到失聪人的耳中,让他们告别无声的世界。

进入惠及万千失聪者的这一高科技领域,源于李方平6年前的一个想法。

1996年,已经侨居加拿大的李方平回到家乡,在杭州开发成功了庆春路嘉德广场等房地产项目。做完这一房产项目后,李方平想:我的企业应该变一变了。趁着有点资本积累,去做一件有意义的事。

此时在大洋彼岸,包括2005年度国际电子耳蜗大会主席曾凡钢教授、美国HOUSE耳科研究院听力神经学中心主任付前杰教授等一批旅美中国科学家,也正在寻觅来自中国的投资者。他们手

中握着许多人工耳蜗的专利,却为不能将技术惠及中国老百姓深感苦恼。他们找过台湾、香港和内地的一些企业家,却因为投资项目投资多、风险大、回报慢而遭受冷遇。

而在当时,中国的失聪者数量已经达到了2700多万,并且以每年两到三万人的数量递增。虽然,美国、澳大利亚、奥地利已经成功研制出了人工耳蜗,但高达20多万元人民币的植入费用,使大多数患者望而却步。卫生部门也想引进人工耳蜗技术,但因为对方要垄断市场,无果而终。

在纷繁的世界,信息常常很难找到对接的机会,但有心人总能碰上机遇。2005年,李方平从加拿大的邻居口中得到了这个消息,当即赶赴美国与曾凡钢、付前杰等专家商谈,大洋两岸的“中国心”一拍即合。

### 2.攻坚克难,靠的是爱的凝聚

从2006年开始,李方平投入了300多万美金,先后成立美国和杭州的诺尔康公司,专攻人工耳蜗研发。从那以后,李方平紧张地穿梭于美国、北京和杭州,5年的时间里回加拿大与亲人团聚的时间不超过150天,以致被加拿大政府取消了永久居留权,但李方平无怨无悔。为了跟美国加州大学洽谈合作事宜,他一次又一次都被拒绝。第四次去时,接待他的是一位女士。她惊奇地问:“你一个房地产开发商,为什么关心这件事?”李方平说,因为中国有两千多万失聪者。这位女士被打动了,终于答应了下来。

诺尔康自主研发的人工耳蜗模型很快问世了。但看到模型,李方平傻眼了:整个设备有两张圆桌那么大!这样的庞然大物如何缩小成不到一元硬币的大小呢?

此时,公司也遭遇了发展瓶颈:最初投入的近3000万元人民币几乎花光了,研发得继续,后面的动物试验、临床试验需要更多的资金。

消息传出,出乎李方平意料的是,听说他正在做这样一件填补国内空白,还能让失聪者花较少的钱走进有声世界的事,越来越多的人开始加入他的创业队伍。“我们的股东从最初的7个人,发展到了70多个人!”李方平说。这些投资者中,不少是李方平的温州老乡,之

前他们有的做煤炭生意,有的做外贸,有的做电器。“要钱我们投,就算不成功,也要把国外产品的价格压下来。”大家的想法出奇地一致。与此同时,中科院、清华大学、复旦大学、解放军总医院、北京同仁医院和浙医二院等大批专家学者也纷纷加盟,形成了一支多学科的团队。李方平将公司的股份拆分成60%的现金投入和40%的技术入股。有人对他说:“你把技术的股份分得太多了!”李方平的回答很坚决:“没有技术,再多的钱也要打水漂。”

中央领导、省领导听说“诺尔康”正在研制国产人工耳蜗,非常关心。一次,一位中央领导看到了展览的人工耳蜗样机后,关切地问李方平:“什么时候能研制出来?老年人能不能用?”中国残联领导到“诺尔康”视察后,认为这是聋哑人的福音,将使他们美梦成真。省领导在视察“诺尔康”时也表示,这个“小”产品体现了大爱心,应该尽快商品化、规模化。听说他建厂房还没有地方,当即指示有关部门落实。与此同时,在发改委的计划中,提出了人工耳蜗尽快国产化的举措。各地也纷纷出台政策性补助办法鼓励失聪者,特别是失聪儿童植入人工耳蜗。

2010年,历时5年,总投入9000多万元的国产人工耳蜗终于在“诺尔康”问世。



10月10日,浙江省残疾人事业成就展开幕,“诺尔康”展示最新的研发样品——人工视觉。

本报记者 胡元勇 摄

### 3.最大心愿,让子孙后代传承下去

2009年12月,“诺尔康”首创的国产人工耳蜗正式进入临床试验。李方平跑了很多家医院,要亲眼看看人工耳蜗的植入效果。

上海的植入志愿者是一名老战士,当过炮兵,特殊的战争环境把他推入了痛苦的无声世界。得知消息,他不顾儿女的反对报名参加。开机的那一刻,他重回有声世界,激动得老泪纵横,喊着“我听见了,我听见了”。

“我听见了!爸爸,我可以去找工作了!”19岁的帅小伙廖奇云在浙医二院植入人工耳蜗后兴奋地说,他的人生将因此改变。

还有一位是温州老乡,她因病失聪18年,丈夫也离她而去。当她植入人工耳蜗后,又听到了熟悉的声音,也重新收获了爱情……

先后两次来自全国30多个省

市的120例全聋患者,植入“诺尔康”的人工耳蜗后,全部取得预期效果。

“从检测情况看,大多数指标都优于美国、澳大利亚、奥地利产品,而它的价格却比进口的便宜了一半,通过政策性补助,大多数失聪者都将能享用。最值得一提的是,它具有中国特色,通过四个电流源共同作用,能够清楚地听清汉语特有的四个声调。”已经加入诺尔康团队,曾是人工耳蜗全球市场占有率第一的澳大利亚科利耳公司首席专家银力告诉记者。

2011年8月19日,国家食品药品监督管理局批准“诺尔康”人工耳蜗进入市场。

到明年底,“诺尔康”预计能生产人工耳蜗3000台,这个数字以后将以每年50%的速度递增。今

天,李方平毫不担心资金,因为有家风投资公司已注入了大额资金。他操心的是,这样的生产速度远远不能满足中国失聪者的需求,产品的价格也要继续降下来。从准入市场至今,短短2个月时间,“诺尔康”已收到植入申请1500多人次。如何生产更多高质量而价格更低廉的人工耳蜗,是他们下一步要攻克的难题。

“我这辈子有一个最大的心愿,就是做成三件事:让听不见的人可以听见,现在已经基本实现了;让看不见的人可以看见,这方面的产品现已进入研发阶段;让站不起来的人能够站起来,目前也在研究当中。”李方平向记者透露,“即使在有生之年我不能实现这些目标,我也要让我的子孙后代坚持做下去!”

### 李方平大事记



●改革开放初,李方平随身带着合同全国各地跑,推销乐清产的机电产品,拿到很多订单。后被称为温州“八大王”之一的合同大王。

●1982年,在“全国严厉打击经济领域犯罪活动”中,李方平与另外七位“八大王”一起被“打倒”。

●1984年,“八大王”平反。蛰居了一段时间后,李方平到上海做电缆生意。

●1990年,李方平成为乐清第一批出国人员之一,先到泰国,后到加拿大定居。

●1996年,李方平从加拿大回到杭州,开始做房地产生意,开发建造了庆春路上的嘉德广场。

●2006年,李方平投资的美国诺尔康公司先后成立,专攻人工耳蜗研发。

●2010年,历时5年、总投入9000多万元的国产人工耳蜗终于在“诺尔康”问世。

●2011年8月,经过严格检测,国家食品药品监督管理局批准“诺尔康”人工耳蜗进入市场。

### 链接

党的十一届三中全会后,有着深厚工商传统的乐清县,个体、私营经济迅速兴起,而其中最为活跃的8个经营能人,人称“八大王”。他们是:“螺丝大王”刘大源、“五金大王”胡金林、“目录大王”叶建华、“矿灯大王”程步清、“合同大王”李方平、“机电大王”郑元忠、“线圈大王”郑祥青、“旧货大王”王迈仔。

在当时的计划经济时代,个体私营经济被视为资本主义自发势力的顽固堡垒。温州、乐清的个体、私营经济如此活跃,遭到不断的质疑。1982年,“全国严厉打击经济领域犯罪活动”中,“八大王”被整治。

直到1984年“八大王”平反后,广大干部群众才逐步消除了顾虑,市场经济活动全面活跃起来,“温州模式”开始声名鹊起。

### 点金

## 总有一种精神让人敬佩

周荣新

温州“八大王”,对许多人来说是一个遥远的回忆。“八大王”之一的李方平重新“出山”,这也许只是个例。但这一事例传递出一个信息,像当年“八大王”那样的一大批温州企业家,在改革开放之初所表现出来的勇于争先,敢于创新,特别能吃苦,特别能创业的那样一种精神,仍在发扬光大,让人敬佩不已!

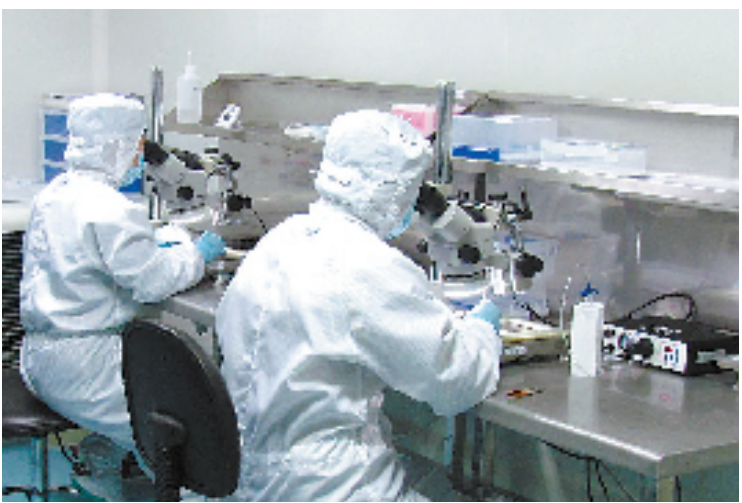
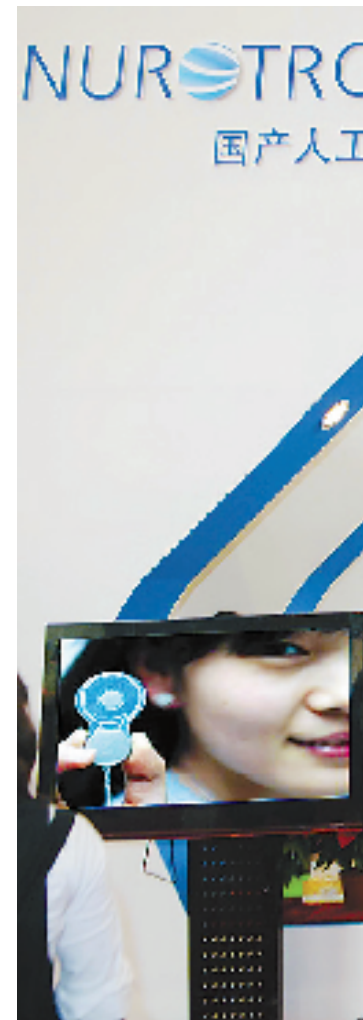
人们记得,上世纪八十年代初,在温州,民营经济率先异军突起,他们历经艰难,突破计划经济的重围,“杀”出了一条市场经济的新路。这一精神传承于今,成为温州转变经济发展方式、促进企业转型升级的强大动力。试看今日之温州,许多企业家问鼎新能源产业,试水海洋经济,进军高科技领域……由温州企业家李方平创办的诺尔康公司,成功研发生产高科技的人工耳蜗,填补了国内空白,造福万千失聪者,这是其中的一例。

发展,总是伴随着艰难。温州人从来不乏吃苦耐劳、攻坚克难的勇气和智慧。这份勇气和智慧,最根本的是源于一份责任。从小处讲,为的是企业,为的是员工;从大处讲,为的是温州,为的是百姓,为的是国家!目前在温州,一些企业、特别是中小企业遇到了暂时的

困难,但他们没有忘却责任。责任能够凝聚人心,激奋勇气。在党和政府的关怀和支持下,大家挑起责任,人心齐,力量大,智慧多,不论“坡”有多高,“坎”有几多,都能迈过去!

值得一提的是,李方平在办企业中所追求的“有意义的事”。什么是“有意义的事”?党和政府重视和关心的事,千万百姓期盼和急需的事,就是有意义的事;合乎科学发展、绿色环保的事,“十二五”规划及其他计划中所规划、所提倡、鼓励的事,等等,就是有意义的事。如果说,惠及百姓关乎企业家的责任和道德,那么从企业转型升级的层面上来看,关注和政府所倡导的,社会和百姓所急需的项目,这是一个不错的选择。许多企业的实践已经证明,当你在做“有意义的事”、生产者惠及百姓的产品时,市场也一定会给你丰厚的回报。“诺尔康”的成功,是否也会对其他企业有所启发呢?

最近,温家宝总理视察浙江时,重提“坚定信心”。精神是信心的支撑,精神是实践信心的力量。坚持发扬勇于争先,敢于创新,特别能吃苦,特别能创业的精神,我们温州,我们全省,一定能继续把握经济主动权的主动权,巩固经济发展的好势头!



图为诺尔康研发车间